AUXILIA
CONSEIL EN TRANSITION

ADEME
Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie
DIRECTION RÉGIONALE
Pays de la Loire

Compte-rendu SYNAPSE

Rencontre nationale Ecologie Industriel et Territoriale

« Animation régionale de l'EIT »

- Mardi 21 mai 2019 –
La Rochelle

SOMMAIRE

- Liste des particpants
- Introduction
- Les grands enjeux
- Premiers constats
- Objectifs de l'atelier
- Etat des lieux partagé des pratiques à l'échelle régionale
- Tour de table des régions
- Conclusion

LISTE DES PARTICIPANTS

ANIMATEURS :

- DURET Benoît – Mydiane – benoitduret@mydiane.fr
- LINGET Frédéric – Auxilia - frederic.linget@auxilia-conseil.com

PARTICIPANTS :

Dain	Alexandre	Pôle Eco-Industries	a.dain@pole-ecoindustries.fr
Braud	Pierre	Association LA MATIERE	pierre@lm-lr.com
Duranceau	Julien	LA MATIERE	julien@lm-lr.com
REJNERI	Clémence	Club d'Écologie Industrielle de l'Aube	clemence.rejneri@ceiaube.fr
RHONE	Charlotte	CRC 17	c.rhone@crc17.fr
DONNET	PIERRE	ADER&CO	pierre.donnet@ader-eco.com
TOURNIER	Véronique	Développeuse et animatrice filière réemploi DAE -Gironde - Projet Matériauthèque, Ateliers mutualisés et pépinières entreprises artisanales du réemploi	verobarreto@hotmail.fr
LECHEVALIER	Chloé	CCI Occitanie	c.lechevalier@occitanie.cci.fr
BOURDIN	Katia	conseil régional Nouvelle-Aquitaine	katia.bourdin@nouvelle-aquitaine.fr
CUEILLE	Michael	CCI NOUVELLE AQUITAINE	michael.cueille@nouvelle-aquitaine.cci.fr
Thierry	benoit	Region Occitanie	benoit.thierry@laregion.fr
PAPON	Jean-Baptiste	Veolia Propreté Poitou Charentes	jean-baptiste.papon@veolia.com
Vellet	Stevan	ORÉE	vellet@oree.org
BARDOT	Marion	Région Grand Est	marion.bardot@grandest.fr
LE CASTREC	Marie-Jeanne	ADEME	marie-jeanne.lecastrec@ademe.fr
Bonamy	léo	ADI Nouvelle-Aquitaine	l.bonamy@adi-na.fr
WEBER	Florian	Pôle Eco-Industries	f.weber@pole-ecoindustries.fr
BOUTHEAU	Marie-Christine	Région Nouvelle-Aquitaine	marie-christine.boutheau@nouvelle-aquitaine.fr
AUDOUIN	christophe	suez	Christophe.audouin@suez.com
Pinaud	Élodie	Particulier	Pinaud.elodie@orange.fr
GAILLARD	Clément	Communauté d'Agglomération La Rochelle	clement.gaillard@agglo-larochelle.fr
Coutureau	Fanny	Atlantech	fcoutureau@atlantech-lr.fr
Blanc	Alain	collectif déchets girondin	asso-alain@orange.fr
MATTIODA	Ludovic	Veolia Propreté	ludovic.mattioda@veolia.com
Sribouavong	Daovone	MATABASE	daovone.sribouavong@auxilia-conseil.com
GAMARDE	LAURENCE	ACEASCOP	laurence.gamarde@wanadoo.fr
DEVEAUD	CONSTANCE	ASSOCIATION SHAMENGO BORDEAUX	constance@shamengo.com
COPPOLA	Vincent	CCI Bretagne Ouest	vincent.coppola@bretagne-ouest.cci.bzh

HERNANDEZ	Christophe	F2F	christophe_hernandez@sfr.fr
delautrette	stephane	ADEME	stephane.delautrette@ademe.fr
Bellini	Bruno	Region N-A	bruno.bellini@nouvelle-aquitaine.fr
MALLET	Jacques	CMA 17	jgmallet@orange.fr
Blondeau	Laetitia	Les Impacteurs	Laetitia@lesimpacteurs.fr
BRON	Pascal	BRON INGENIERIE	polgenieur@orange.fr
VINCENT	Philippe	ADEME	philippe.vincent@ademe.fr
Dufaud	Fabien	ADEME	fabien.dufaud@ademe.fr
LAURENCE	Anne	RECTO VERSO	anne.laurence@lilo.org

Introduction

Des demandes ont été soumises lors des précédentes rencontres sur l'animation des réseaux régionaux afin de travailler sur des sujets communs de l'EIT et partager les avancements et expériences de chacun. Un des grands sujets de l'EIT concerne la pérennité des démarches pouvant se traiter à différentes échelles géographiques. Tandis que l'approche territoriale permet d'avoir une vision d'ensemble sur les enjeux et les acteurs, l'approche régionale, quant à elle, permet de réunir l'ensemble des régions dans un dialogue favorisant des rencontres et le partage d'expériences.

Les grands enjeux

Il a été rappelé les grands enjeux de l'EIT lors de l'introduction. Au-delà de la rencontre et du partage, l'animation régionale peut conduire à la capitalisation des outils et la mutualisation des savoirs sur les aspects techniques et financiers. L'échelle régionale est intéressante pour observer les flux à partir de données provenant du terrain et ainsi favoriser des économies de ressources. D'autres enjeux ont été énoncés par les participants concernant les démarches « filières » (exemple de l'harmonisation des démarches régionales du secteur métallurgique sur toute la Champagne Ardenne) puis l'importance de la mise en visibilité des apporteurs de solutions. En résumé, voici les grands enjeux de cet atelier :

- Besoin de faire connaissance, de partager les expériences entre animateurs EIT, de s'enrichir mutuellement, de s'aider, de produire des outils …
- Assistance technique et financière auprès des territoires
- Capitalisation et partage des connaissances et méthodes
- Déploiement de l'EIT en région et la massification des démarches territoriales
- Observation des consommations de ressources via les comptabilités de flux à l'échelle régionale
- Mise en valeur des territoires dynamiques
- Etablissement de ponts entre les démarches territoriales / filières
- Mise en visibilité des apporteurs de solutions

Premiers constats

En France, l'animation régionale de l'EIT est plus ou moins abouties, certaines régions sont plus avancées et affichent des résultats prometteurs, d'autres beaucoup moins, et un objectif serait de les aider à enclencher la dynamique. Les enjeux peuvent être différents d'une région à une autre ainsi que le rôle des animateurs, parfois sous-traités ou issus d'un bureau d'étude.. En résumé, voici les premiers constats :

- Des réseaux régionaux EIT plus ou moins structurés (lorsqu'ils existent)
- Des enjeux différents
- Des porteurs différents (Région/ADEME, CCI, ...)
- Des animateurs différents (BE, Centres de ressources, CCI, …)
- Des actions différentes ... et similaires
- … qui mobilisent un nombre d'acteurs variables à des fréquences également variables
- Les résultats obtenus

Objectifs de l'atelier

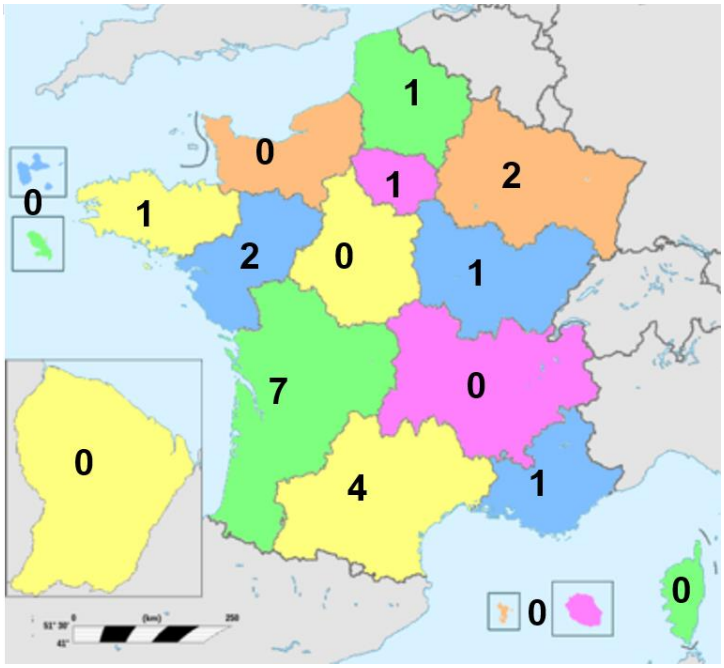
Les objectifs sont principalement de faire un état des lieux des avancées et de l'actualité (financement, appui, animation…) puis de qualifier ce qui fonctionne bien ou mal dans le but de s'inspirer muttuellement. Dans une logique collaborative, les régions n'ayant pas encore débutté les démarches d'EIT pourront bénéficier des enseignements tirés des autres régions. Enfin, l'objectif étant également de produire une synthèse dans le cadre d'une fiche Zoom qui aura pour spécificité de faire un focus sur un sujet co-réfléchi et mis en partage dans les réseaux. En résumé, voici les objectifs de l'atelier :

- S'inspirer mutuellement
- Aider / Encourager les régions qui n'ont pas démarré à se lancer
- Produire une synthèse sous forme de recommandations (Fiche "ZOOM sur" du Réseau SYNAPSE)
- Réaliser un état des lieux partagé des pratiques à l'échelle régionale pour appuyer le déploiement de l'EIT (financement, appui technique, animation, outils, capitalisation) ;
- Qualifier ce qui fonctionne bien / ce qui fonctionne mal

Etat des lieux partagé des pratiques à l'échelle régionale pour appuyer le déploiement de l'EIT

Liste et carte des représentants de Région présents à l'atelier :

- Haut de France
- Ile de France
- Grand Est
- Bretagne
- Pays de la Loire
- Bourgogne
- Nouvelle Aquitaine
- Occitanie
- Région Sud



Tour de table des régions

Ademe Pays de la Loire

La mise en place de l'animation du réseau EIT a démarré il y a deux ans et compte désormais 30 démarches actives. Les besoins reposent principalement sur le partage, les rencontres et l'apprentissage commun. La chambre consulaire de la région est présente dans l'animation dont le réseau compte 140 inscrits. L'Ademe a sous-traité à un bureau d'étude l'animation du réseau ponctuée de trois réunions par an et parfois complétée par des webinaires.Cet accompagnement est léger et piloté par l'Ademe.

Grand Est

Le « Climaxion » a été lancé pour renforcer la collaboration entre l'Ademe et la Région Grand Est. Cette collaboration visant à agir en faveur de la transition écologique et énergétique a permis de rassembler l'ensemble des acteurs issus des collectivités, des entreprises et des associations. Des partenariats avec Idées Alsace et le Club Industriel de l'Aube se sont créés pour co-animer l'ensemble des actions. Des nouveaux outils se sont mis en place dont un centre de ressources et des entretiens individuels à chaque début de mission pour agglomérer la donnée, les besoins et les compétences. La récolte des données a permis de consolider une base de données solide et de surcroît partager et mutualiser les compétences. Il en résulte également la création d'une liste de synergies avec environ 150 déjà amorcées puis 20 animations déjà réalisées. De plus, un annuaire est en cours de réalisation afin de collecter les ressources externes. Concernant l'accompagnement, un partenariat a été créé avec Orée et leur outil Elipse les incitant ainsi à mettre à jour les données sur la plateforme. L'enjeu de la pérennité des collaborations a été souligné avec l'organisation de séminaires à Reims et à Strasbourg. 20 à 30 personnes étaient présentes, certains séminaires étant réservés seulement aux animateurs et d'autres plus ouverts pour une acculturation générale sur l'EIT. Ces évènements ont mis l'accent sur les questions de mobilisation des entreprises, la communication et l'outil d'évaluation, puis ont été complétés par une visite du port.

Enfin, de nombreuses actions ont été menées comme ;:

- L'animation sur la plateforme « économie circulaire »
- la formalisation d'un annuaire avec la liste des synergies

- la création de supports adaptables comme une trame pour les questionnaires et une fiche-type de synergie
- la mise en route d'outils de communication comme un « chatter » et un document portant sur les éléments de langage adaptés aux élus et aux entreprises
- le travail sur la classification des flux inter-démarches dans une approche globale et une vision systémique puis macro sur le territoire.

Bretagne

L'animation des réseaux EIT de la Région se réfère à la CCI Bretagne dans le Finistère et le réseau des conseillers. Les actions sont menées à travers l'expérimentation du programme PNSI (Programme National de Synergie Interentreprises) dans la but de valoriser les ressources. La région s'inscrit dans un schéma atypique de déploiement de l'EIT avec le lancement d'AMI portés sur l'économie circulaire dont la CCI faisait partie des 8 lauréats, puis de l'AMO Upcyclea pour la deuxième promo de l'AMI. De ce fait, l'EIT est relayée au second plan au profit de l'économie circulaire et la rédaction d'une feuille de route. Pour ce faire, une nouvelle structure a été pensée sous la forme d'une Scop mais les particularités sont de trouver une structure régionale pouvant accueillir tous les acteurs y compris les collectivités territoriales. Un besoin de solution permettant de décloisonner le travail en silo de petits groupes est en cours de réflexion. Une difficulté se fait ressentir également sur la création de ponts avec l'Ademe.

Bourgogne Franche Comté

Un référent de l'Ademe, Fabien Dufaud a pris la parole. L'animation du réseau EIT se fait dans la cadre d'un trophée porté par la CCI-CMA. L'objectif étant d'identifier des porteurs de projets ne faisant pas partie initialement du réseau et de les faire « réseauter ». Les actions déployées ont pour but de trouver des synergies concrètes et d'échanger lors de rencontres. Celles-ci permettent de faire remonter les besoins, par exemple en terme de formation, d'animation et d'AMO. Entre 10 et 15 démarches d'EIT ont été recensées avec un esprit d'ouverture avec des synergies extérieures. De manière générale, la stratégie a été de démarrer de manière fonctionnelle avec les porteurs de projet. De plus, une formation est à envisager ainsi que de nouveaux partenariats (DREAL, pays limitrophes ?)

Haut de France

Une personne de Dunkerque nous résume l'approche très « locale » de la Région. Un pôle de compétitivité Team2 spécialisé sur les enjeux économie circulaire a été créé et accompagne tous types d'acteurs. Un réseau de 17 entreprises monte Ecopal « Economie et Ecologie Partenaire de l'Action Local) » afin de collecter et mutualiser les déchets puis d'animer des ateliers dans toute la Région (itinéraires EIT organisé par Sineo tous les ans). L'objectif consiste à concrétiser des rapprochements entre acteurs et faire émerger des actions duplicables à l'échelle locale puis territoriale. La Région est soutenue par l'Ademe, et les collectivités dont l'objet des financements concerne l'animation régionale. La Région souhaite « globaliser » dans l'intérêt du bien commun les démarches en dupliquant les bases de données sur les territoires. La notion de tiers de confiance apparait lorsque divers acteurs sont amenés à collaborer. Dans ce cas, il est nécessaire d'avoir des animateurs locaux pour rassembler et embarquer l'ensemble des acteurs ; service développement économique, les agences d'urbanisme, les privés (Engie EDF) et les entreprises. Plusieurs nouvelles entreprises d'ailleurs s'installent pour bénéficier de la récupération des flux de déchets et de chaleur.

Ile de France

Selon Stevan d'ORée, il n'y a à ce jour pas de réseau EIT en Ile de France. Le problème majeur provient de l'identification et la montée en puissance des sujets concomitants de l'économie circulaire. De ce fait, l'association Orée anime, via le comité francilien, un réseau d'économie circulaire mais pas d'EIT.

Normandie

Un club EIT préexiste dans la Région et un appel d'offre vient d'être lancé par le binôme Région / ADEME pour accompagne les 8 collectivités locales dans la construction de leur stratégie EIT et sa mise en place. Un AMI a été lancé pour identifier les 8 territoires qui bénéficieront de cet accompagnement, avec comme condition de rassembler les techniciens, les services développement économiques et les élus.

Auvergne Rhône-Alpes

La région a missioné un bureau d'études pour l'animation de son réseau régional. Mission qui est arrivée à son terme en 2017 (vérifier avec Bénrengère de Lyon) et n'a pas été renouvelé au moment de l'alternance politique. Les perspectives sont donc floues.

Région Sud

Une chargée de mission du développement économique (service Environnement) a été recrutée pour accompagner les démarches d'EIT engagées depuis 2018. La Région est également accompagnée par AUXILIA depuis fin 2018. De plus, une signature de convention a été conclue avec la Dreal. Un système de parrainage a été mis en place pour les 20 projets existants, des visites de sites sont organisés ainsi que des ateliers (présentation des outils). La DR Ademe a mis en place un outil d'accompagnement « chéquier conseil EIT » pour vérifier la faisabilité des synergies. L'objectif de court terme porte sur la formalisation de toutes les démarches regroupant 20 animateurs.

Nouvelle Aquitaine

Un appel à projet a été lancé pour accompagner les nouvelles démarches et consolider l'existant. Un centre des ressources régional est co-porté par le pôle éco-industrie et le réseau des CCI de l'Aquitaine. L'objectif des animations portet sur des rencontres régulières en fonction des problématiques communes et l'actualité, la création d'ateliers et des formations pour la montée en compétences des acteurs, la structuration des projets et la gouvernance. Un dispositif de suivi et coaching ETNA a été mis en place dont les objectifs sont ambitieux et doivent assurer la performance environnementale des projets. Ce dispositif aide à identifier les bons partenaires techniques dont les bureaux d'études afin de concrétiser les synergies. Dans une logique « filière », les « apporteurs de solutions » sont indispensables dans la mise en synergie visant à favoriser l'intégration de la matière dans les processus industriels. De plus, une expérimentation PNSI a été réalisé et un réseau Recita d'économie circulaire s'est développé regroupant tous les acteurs.

Occitanie

Le service déchets du conseil régional nous résume les avancées. L'expertise a été déployée à travers la CCI 82 du Tarn et Garonne et leur outil Actif. Des brainstormings collectifs au sujet de l'EIT ont permis de structurer un réseau régional et venant en support au réseau national. L'Ademe est présent sur les aspects technique et financier mais aussi la structuration du réseau. L'objectif étant de tendre à une co-animation avec le syndicat de traitement des déchets par exemple. Le frein majeur provient de l'absence d'accompagnement par un prestataire

externe et du manque de temps nécessaire pour dynamiser la démarche. L'ambition à court terme serait de réaliser un diagnostic des démarches d'EIT (dont 20 ont été recensés) au travers d'interviews réalisées par tous les membres (même Veolia) puis, de capitaliser et s'enrichir des retours d'expériences. Enfin, des réunions semestrielles sont réalisées mais dans l'ensemble, un appui technique manque pour pérenniser l'ensemble de la démarche.

Conclusion

Ce temps d'échange et d'inspiration a été conclu par une demande de fomalisation d'un ou de plusieurs sujets phares pouvant être approfondi à travers une fiche « zoom ». Ces fiches-focus vont permettre de creuser un sujet présenti comme chantier prioritaire ou d'importance capital pour le développement des démarches d'EIT. Voici les propositions faites par les participants ;

- Lister et cartographier les animateurs régionaux et leur démarches d'EIT
- Travailler sur « comment embarquer les régions en démarrage ? », par exemple en invitant les Régions les plus avancés à venir témoigner, partager la documentation, créer des webinaires…
- Faire un travail sur la mobilisation des élus et impliquer fortement les collectivités (s'insiprer de la Normandie)
- Développer l'EIT par les apporteurs de solutions (Exemple de la Nouvelle Aquitaine et la Région Grand Est, comment font-ils ?)
- Capitaliser les AAP existants avec le partage des cahiers des charges